

# **Soutenance de thèse en sciences de gestion de M. Yves ROLLAND**

**Sous la direction du professeur Jean Michel LARRASQUET**

**Laboratoire : Centre de Recherche et d'Etudes en Gestion, CREG**

**« L'évolution des compétences liées à l'exploitation du fret »  
ferroviaire**

**Résumé :** L'ouverture à la concurrence du transport de fret ferroviaire en Europe entraîne des évolutions de structures significatives. La SNCF - opérateur historique - doit engager une mutation sans précédent. De nouveaux opérateurs s'implantent en France et doivent recruter et former du personnel. Dans un premier temps, le fonctionnement de ces nouveaux acteurs s'effectue principalement grâce à du personnel retraité de la SNCF.

On assiste également à la création d'Opérateurs Ferroviaires de Proximité (OFP). Ces entités, généralement de petite taille, viennent compléter le travail effectué par les entreprises ferroviaires sur des dessertes terminales. Les OFP ont également besoin de compétences ferroviaires.

Notre recherche porte donc sur les moyens nécessaires pour construire des compétences ferroviaires dans le respect des principes de sécurité et en intégrant le fonctionnement spécifique des structures OFP.

La création d'une structure virtuelle peut contribuer à l'identification et la construction de compétences ferroviaires.

**Mots clés :** compétences, fret ferroviaire, proximité

## **Abstract:**

The opening to competition of rail freight in Europe leads to significant changes in structures. The SNCF, incumbent, must commit unprecedented change. New operators setting up in France and need to recruit and train staff. At first, these new operators mainly use SNCF retired staff.

Furthermore, Short Lines establishing are observed. These entities, generally small, complement the work of railway undertakings for the last kilometres. Short Lines also need skills rail.

Our research focuses on necessary means to acquire skills rail in accordance with safety principles and by working according to Short Lines specific operating.

Virtual structure creation can help skills rail identification and définition.

**Keywords :** Skills, Rail freight, proximity